



**DESAFÍOS CENTRO UNIVERSITARIO REGIONAL NORESTE**  
- Rivera, Tacuarembó y Cerro Largo -  
**Edición 2023**

**FICHA DESAFÍO 4 - DESARROLLO DE EMPRENDIMIENTOS ECOTURÍSTICOS**  
***¿Cómo podríamos promover el desarrollo de emprendimientos basados en la riqueza del entorno por parte de los jóvenes de Tacuarembó?***

**1. ¿Cuál es el problema/oportunidad que se intenta resolver?**

Este desafío se visualiza más como una oportunidad que como un problema.

Por un lado, en el departamento de Tacuarembó existen formaciones geológicas de las Quebradas del Norte que derivan en un ambiente de transición bosque-pastizal con grandes atractivos para el desarrollo del ecoturismo, cuyo potencial no ha sido profundamente explorado.

El ecoturismo busca minimizar el impacto provocado por el turismo en el ambiente. El problema es que el ecoturismo también puede generar numerosos impactos negativos en el destino, tales como pérdidas o alteraciones de flora y fauna o contaminación, que puede afectar a las poblaciones futuras que habiten o visiten el destino.

Los procesos para generar espacios articulados rescatando el potencial de la región o que combinan la conservación de la naturaleza y en beneficio de la comunidad local, son en general lentos, mientras que los cambios en el uso del suelo con consecuente afectación del paisaje se incrementan año a año.

Por otra parte, el involucramiento de los actores locales, sobre todo de los jóvenes de la región, es muy bajo siendo que es una zona con gran potencial para que grupos y familias puedan emprender, aprovechando de manera sostenible los recursos del lugar, diversificando ingresos o especializándose en la recepción de los turistas.

No existe gran variedad u opciones de espacios laborales, por lo que los existentes se vuelven “clásicos” y considerados como los únicos viables (eso, o migrar).

A su vez la Tasa de Desempleo en el Departamento es de 11,4% en Tacuarembó, de los cuales un 14,4% corresponde a mujeres y un 8,5% a hombres, y además si a este primer dato lo dividimos en tramos de edades, arroja que un 34,9% se encuentra compuesto por jóvenes de entre 14 y 29 años de edad (según datos recabados por la ECH) <sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Observatorio OPP: [https://otu.opp.gub.uy/filtros/resultados\\_engine](https://otu.opp.gub.uy/filtros/resultados_engine)



Imágenes cortesía de Maira Soares de Lima.



Imágenes cortesía de Maira Soares de Lima.

Organizan Instituciones de la Universidad de la República



Apoyan:





## 2. ¿Cuál es el resultado clave que se está tratando de lograr?

Se busca promover e impulsar actividades en torno al ecoturismo en Departamento de Tacuarembó llevadas a cabo por actores locales, preferentemente jóvenes que puedan ver esta opción como una posible salida laboral.

Generar actividades de formación y capacitación para jóvenes locales, principalmente Valle Edén, Tambores y Los Rosano, que permitan dar a conocer y valorar las riquezas paisajísticas y culturales de la ciudad en la que viven y por qué no generar emprendimientos en el rubro.

Minimizar los impactos físicos, sociales y de comportamiento negativos del turismo en las áreas naturales. Generar conciencia ambiental y respeto por la cultura local.

## 3. ¿Cuál es el público objetivo y cuáles son los actores claves involucrados?

**Público Objetivo:** Residentes del Departamento de Tacuarembó, preferentemente jóvenes, que estén interesados en temas medioambientales y de turismo, y que tengan ganas de trabajar en ese rubro, sin importar su formación o si se encuentran desvinculados del sistema educativo.

**Actores claves:** Intendencia de Tacuarembó e intendencia de Rocha, Direcciones de Turismo y de la Juventud, SNAP, MinTur, INJU, Pymes.



Imágenes cortesía de Soledad Claramunt.

Organizan Instituciones de la Universidad de la República



Apoyanc





#### 4. ¿Cuáles son los aspectos importantes del contexto o las limitaciones que se deben tener en cuenta?

Este tipo de iniciativas vinculadas al desarrollo de emprendimientos turísticos sustentables tiene un fuerte componente de cambio cultural y son procesos largos, que requieren alta motivación, y difícilmente son considerados o vistos como posibles salidas laborales por parte de las comunidades, en un contexto donde no existe gran variedad u opciones de espacios laborales, por lo que los existentes se vuelven “clásicos” y considerados como los únicos viables (eso, o migrar).

En determinadas zonas o centros poblados del interior del departamento las posibilidades de transporte siguen siendo limitadas en disponibilidad y en accesibilidad económica para jóvenes. Esta limitante dificulta el acceso a actividades de recreación y/o formación extracurricular. Por lo que facilitar estas actividades y romper ese “aislamiento” resulta crucial para concebir una juventud saludable, y sin dudas: un gran desafío.

#### 5. ¿Por qué no funcionan las soluciones actuales?

Si bien existen operadores locales con propuestas turísticas, así como alternativas del departamento de turismo, también hay operadores que aprovechan los recursos y no son locales. Estos pueden ser iniciativas que surgen desde Montevideo, con una mirada por fuera del territorio de Tacuarembó.

A su vez, muchas de estas iniciativas locales se han centrado en mejoras de estructuras de la zona turística, impulsar la formación en lo que refiere al aprovechamiento del entorno para el ecoturismo, llevar el dictado de talleres a diferentes pueblos de la región, entre otros.

Todas las soluciones han apuntado a motivar/incentivar a los jóvenes a adherirse a las propuestas y que cuenten con mayores espacios y diversidad de formación, que a su vez sean acordes al espacio que los rodea y la necesidad de este. Pero esto ha sido un proceso largo, que recién comienza.

#### 6. Vínculo de este desafío con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Un crecimiento económico inclusivo y sostenido puede impulsar el desarrollo, crear empleos decentes para todos y mejorar los estándares de vida.

**ODS 8.** Trabajo decente y crecimiento económico. Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos.

##### Metas específicas:

- **8.5.** Lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor
- **8.6.** Reducir considerablemente la proporción de jóvenes que no están empleados y no cursan estudios ni reciben capacitación
- **8.9.** Elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.

Organizan Instituciones de la Universidad de la República



Apoyan:





*(los ODS aparecen según orden numérico; el orden no responde a una ponderación)*

*Puedes volver a consultar el listado de ODS en este enlace:*

<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

## SOBRE LA INSTITUCIÓN QUE PROPONE EL DESAFÍO

Este desafío es propuesto por la **Regional Noreste de la Universidad CLAEH (RNE)**.

La RNE, creada en 1988 en la ciudad de Tacuarembó, tiene su área de trabajo territorial prioritaria en los departamentos de Tacuarembó, Artigas, Cerro Largo y Rivera, con un equipo de técnicos y promotores radicados en la región. Desde ese ámbito, participa en proyectos y propuestas de investigación, intervención y consultoría en diversos territorios del interior del país. Para ello, cuenta con un equipo de profesionales del área social, agronomía y forestal, asesores de pequeños empresarios, expertos en desarrollo local, en formulación y gestión de proyectos, economía y contable.

## ¿Cuáles son las principales actividades que desarrolla?

Es socia fundadora de la Agencia de Desarrollo de Tacuarembó (2004) e integra desde 2007 su Consejo Directivo. Mantiene excelentes vínculos con las Agencias de Desarrollo del Noreste (Rivera y Cerro Largo), y con Intendencias de la región y fuera de ella, especialmente con las Áreas de Desarrollo y las de Promoción Social. Asimismo, es parte del Consejo Consultivo Local del Centro Pyme de Tacuarembó de ANDE, participando desde su fundación en el año 2018 como Centro de Competitividad Empresarial hasta el presente.

La RNE tiene una larga trayectoria en el dictado de cursos de gestión de emprendimientos y otros cursos, tanto en la ciudad de Tacuarembó como en toda la región. En la ciudad de Tacuarembó cuenta con una oficina ubicada en la zona céntrica con instalaciones apropiadas para reuniones de equipos, reuniones y entrevistas con los participantes y lugar de trabajo para los técnicos con computadores e impresoras. Asimismo, la RNE ha trabajado en toda la región, llegando a todas las localidades y a las zonas rurales de los departamentos mencionados. En ese marco, los cursos de gestión empresarial han sido parte de la oferta de ANDE, de República Microfinanzas, MIDES e INEFOP. Recientemente, y producto natural de la coyuntura mundial por la pandemia, así como del desarrollo de la tecnología, ha incorporado la modalidad de capacitación online.

Organizan Instituciones de la Universidad de la República



Apoyan:

